

# Innovatiivisten ja strategisten hankintojen tiekartat

Helsinki 27.1.2019

Ville Valovirta, Teknologian tutkimuskeskus VTT

**Strategiset**

**Innovatiiviset**

**Vaikuttavat**

**Kestävät**

**Vastuulliset**

**Hankinnat**

# Miksi tiekartta?

## Ennakoiva näkymä tuleviin

- Hankintatarpeisiin: voidaanko hankinta toteuttaa/hankkia toisella tavalla tai uudelleen määrittellä hankintojen kohde?
- Palvelujen kehitystarpeisiin: voivatko uudet ratkaisut (tuotteet, teknologiat, palvelukonseptit, hankintamallit) parantaa palveluja?

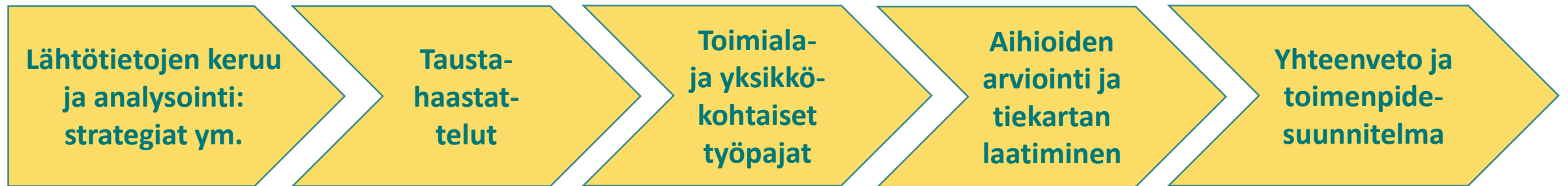
Ennakointi tärkeää, koska innovatiiviset hankinnat edellyttävät aikaisemmin käynnistyvää valmistelua ja ylimääräisiä resursseja.

Mahdollisuudet edistää julkisten hankintojen kautta innovatiivisten yritysten liiketoimintaa.

# Tiekarttojen tuloksena

- Kokonaisnäkökulma eri toimialojen strategisesti merkittäviin hankinta- ja investointitarpeisiin
- Strategian kannalta tärkeiden hankintojen tunnistetut aihiot, joissa vaikuttavuus- ja innovaatiopotentiaalia
- Yhteiset tarpeet yli toimialarajojen
- Aihoiden vaikutuspotentiaalin arviointi
- Aihoiden ryhmittely osakokonaisuuksiksi ja jäsentäminen aikajänteelle
- Osaamistarpeiden tunnistaminen

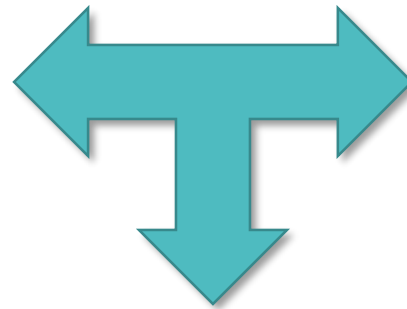
# Tiekartta prosessi



# Mistä mahdollisuudet löytyvät?

Strategiset tavoitteet ja taustalla olevat isot haasteet

*Mitä isoja ongelmia pitää ratkaista?*



Palvelutoiminnan operatiiviset tarpeet

*Mitä ongelmia ja pullonkauloja? Mitä sopimuksia päättymässä?*

Hyödyntämättömät kyvykkyydet ja teknologiset mahdollisuudet

*Millaisia uusia ratkaisumahdollisuuksia löytyy markkinoilta?*

# Tiekartan toimeenpano

- Mikään strategia ei muutu toiminnaksi itsestään, toimeenpano vaatii paljon työtä.
- Ei kertainterventio, jatkuvan muutoksen johtaminen.
- Omistajuus tiekartan ylläpitämiselle: hankintayksikkö, strategiayksikkö vai mikä?
- Miten tiekartta tulee integroida
  - Toiminnan ja talouden suunnitteluun?
  - Toimialojen kehittämisagendaan?
  - Kehittämishankkeiden salkkuun ja sen hallintaan?
- Erillinen tiekartta vai osaksi olemassa olevaa ohjausjärjestelmää?
- Miten erillisstrategioiden toimeenpano tulisi organisoida?

# RYHMÄKESKUSTELU

## RYHMÄ 1:

### **TIEKARTTA LAADITTU**

Mitä voimme tehdä yhdessä kestävien ja innovatiivisten hankintojen tiekartan jalkauttamisen edistämiseksi?

## RYHMÄ 2:

### **HANKINTASTRATEGIA OLEMASSA**

Mitä työkaluja tarvitaan organisaation hankintastrategian jalkauttamiseksi kestävien ja innovatiivisten hankintojen osalta?

## RYHMÄ 3:

### **EI HANKINTA-STRATEGIAA TAI VASTAAVAA**

Mitä organisaation strategisten tavoitteiden toteuttaminen edellyttää kestävien ja innovatiivisten hankintojen osalta eri organisaatioissa?